

[lennart.svensson@liu.se](mailto:lennart.svensson@liu.se)

HELIX – Linköpings universitet ([www.liu.se/helix](http://www.liu.se/helix))

”Hur får vi till ett hållbart  
utvecklingsarbete?”

# Vad är ett hållbart utvecklingsarbete?

UTFALL  RESULTAT  EFFEKTER

# TVÅ STRATEGIER

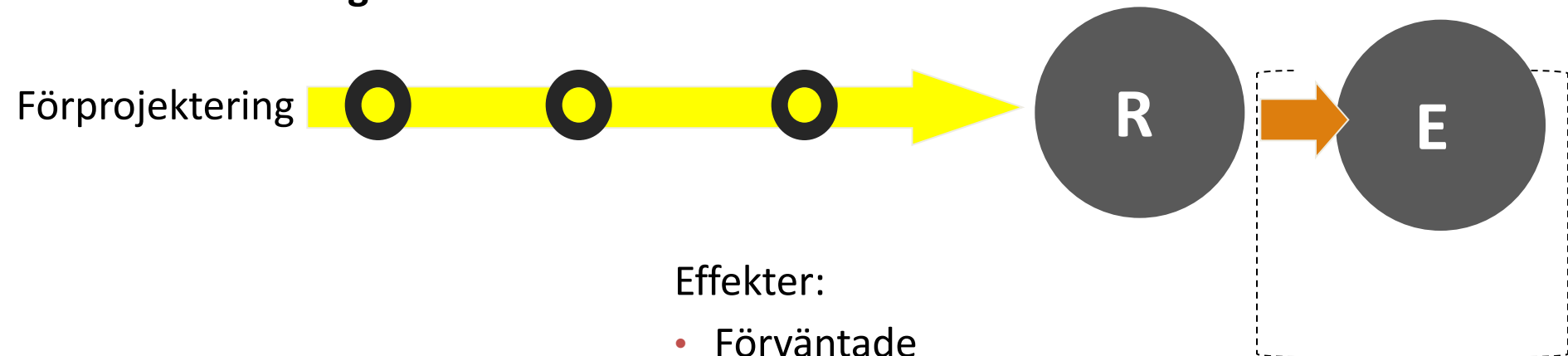
1 ATT GÅ FRÅN ORD TILL HANDLING

2 ATT GÅ FRÅN HANDLING TILL ORD

# Produktionsprojekt

Fokus på resultat

**Slutna förutsättningar – medel, mål och förutsättningar förutbestämda**



Effekter:

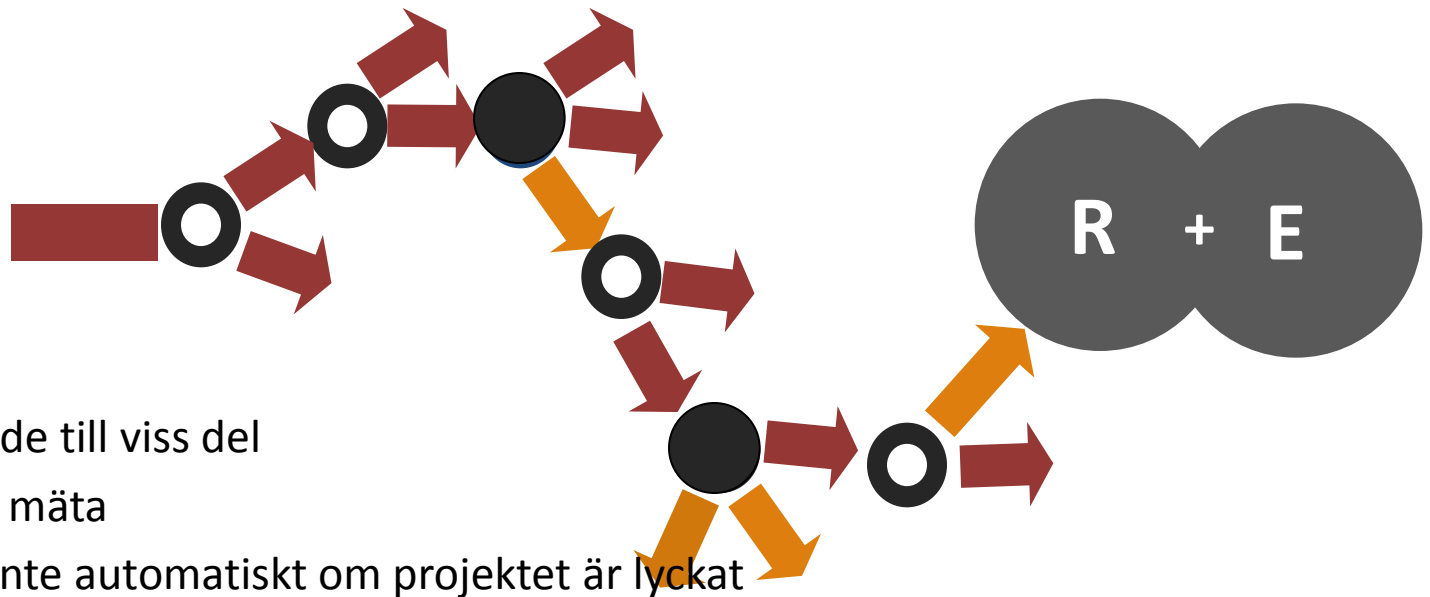
- Förväntade
- Lätta att mäta
- Uppnås automatiskt om projektet är lyckat
- Andras ansvar
- Ibland icke önskvärda

# Utvecklingsprojekt

Fokus på både resultat och effekter

Öppna förutsättningar – medel, mål och förutsättningar analyseras och omprövas kontinuerligt

Analys/roblem  
-grundning

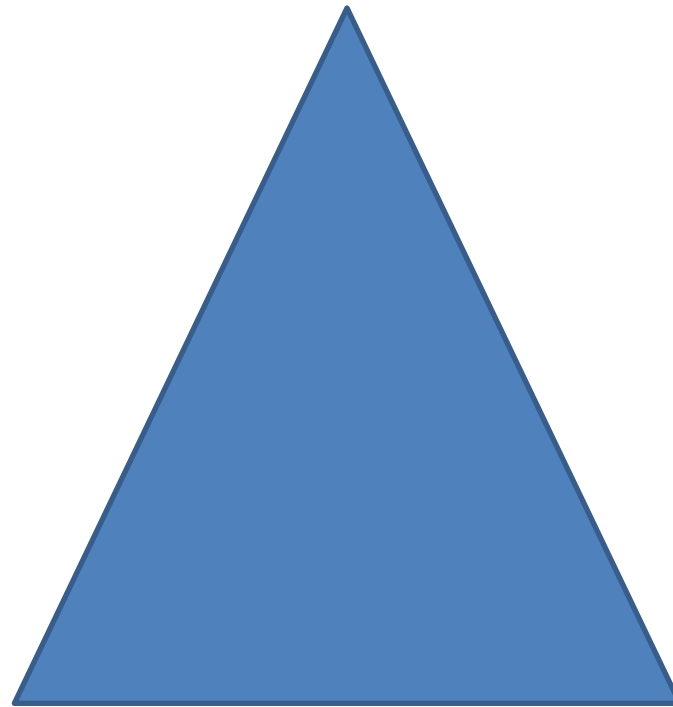


Effekter:

- Förväntade till viss del
- Svåra att mäta
- Uppnås inte automatiskt om projektet är lyckat
- Projektets ansvar
- Ofta uteblivna

# MEKANISMER FÖR HÅLLBAR UTVECKLING

AKTIVT ÄGARSKAP



SAMVERKAN

LÄRANDE

**Krävande  
finansiärer**

**Aktivt  
ägarskap**

- Sätta ramar
- Följa utveckling
- Implementera resultat

**Professionell  
styrning**

**Strategiska  
beslut i  
samspel med  
ägarna**

**Kompetent  
ledning**

- Organisera nätverk
- Engagera
- Motivera
- Föra dialog

**Engagerade  
deltagare**

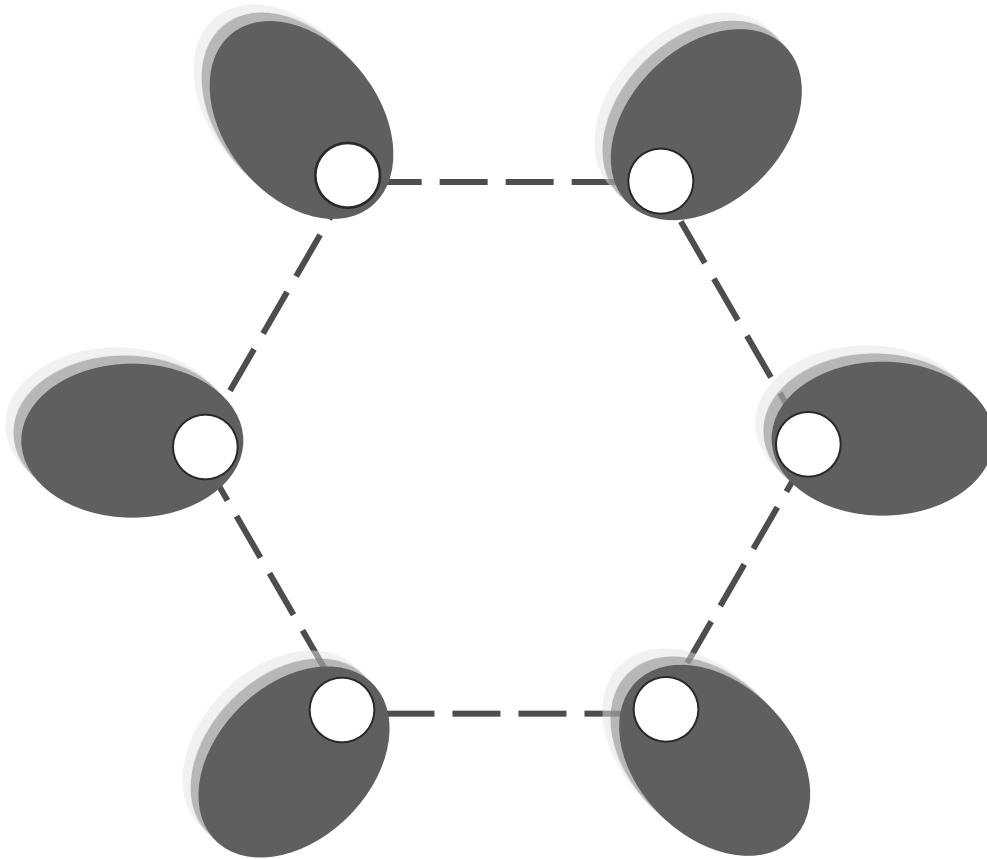
**Pröva idéer och  
genomföra  
förändringar**

**Brukare med  
inflytande**

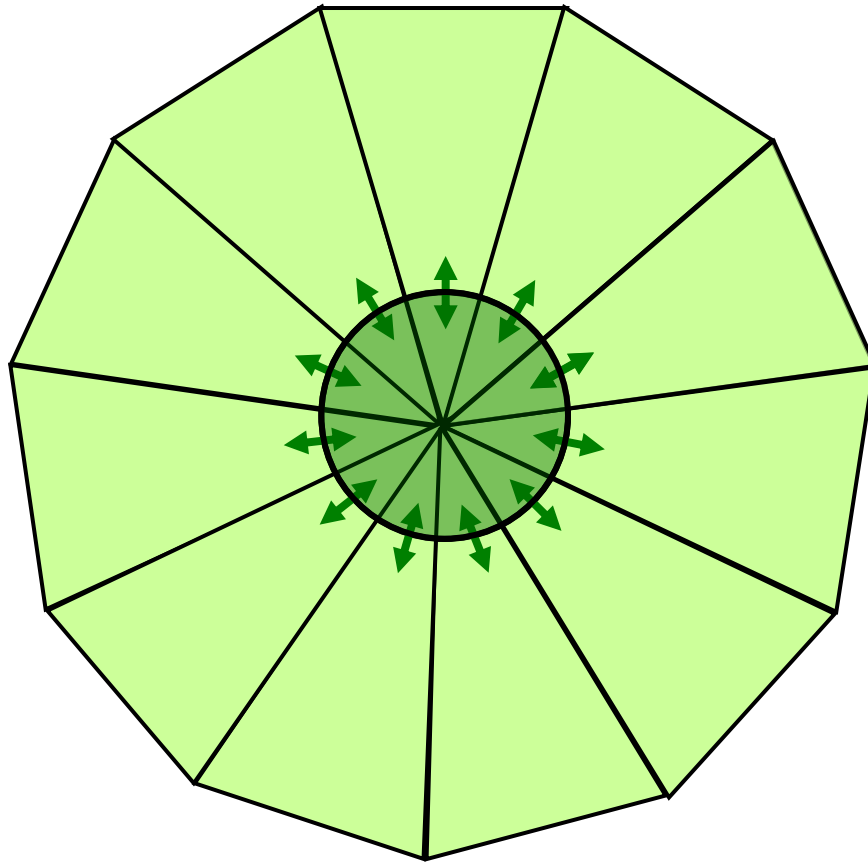




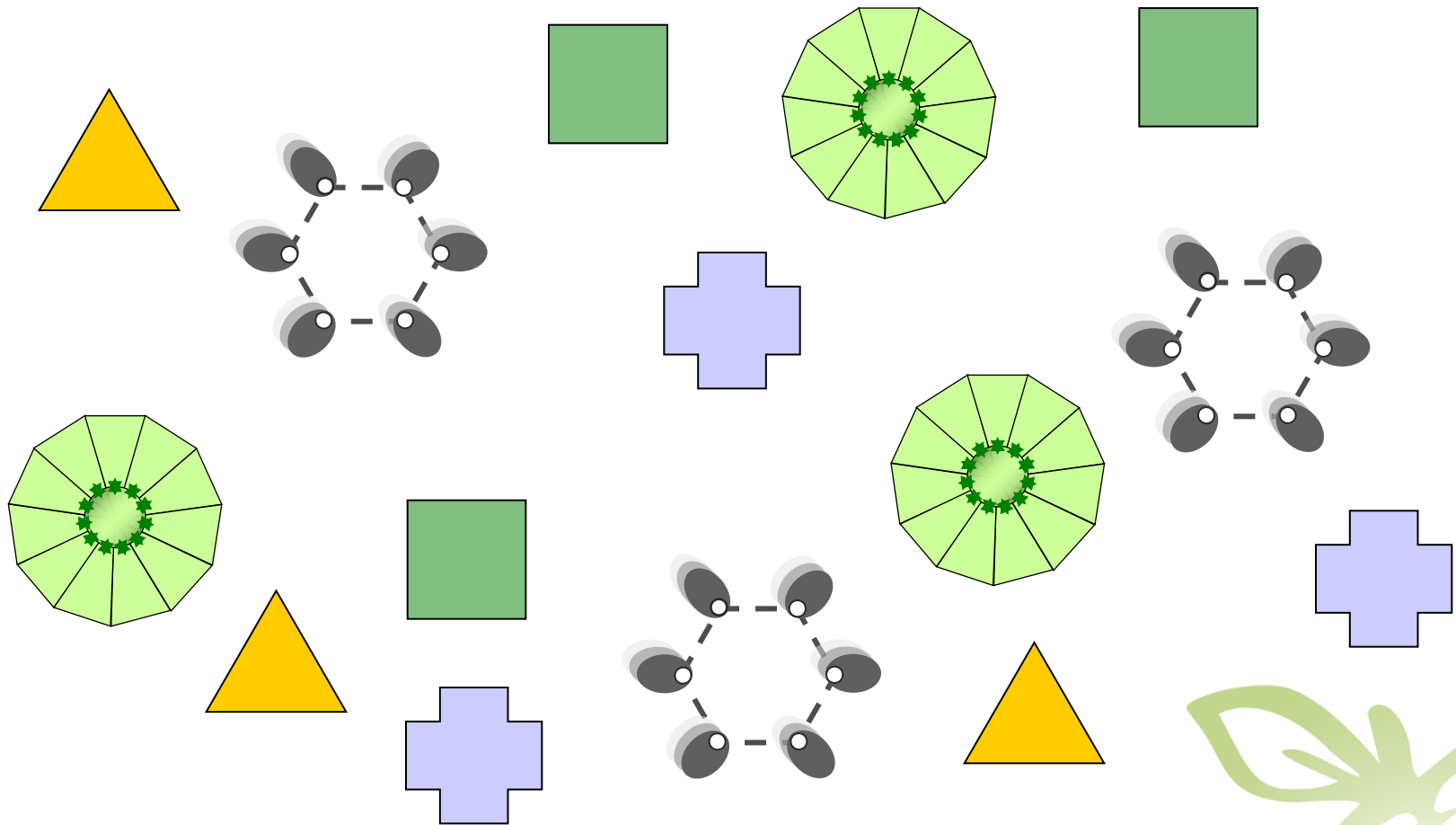
# Nätverk



# Partnerskap



# Innovationssystem



# **SKL:s och Folkhälsomyndighetens roll**

**- MÖTESPLATS**

**- MÄKLARE**

**- MOTOR**